



Grupo FCC



1. **El Grupo FCC**
2. **Principales magnitudes**
3. **Modelo de negocio diversificado**
4. **Posición de liderazgo en todas las áreas**
5. **Presencia internacional**
6. **Oferta integrada**
7. **Creación de valor**
8. **Estructura de Gobierno Corporativo**
9. **Equipo directivo**





Más de **120 años**
de experiencia



Más de
67.000
empleados



Operaciones en
más de **30 países**,
47% de los ingresos de
mercados internacionales



Elevada
**estabilidad de
ingresos**



Líder en Servicios
Medioambientales, Agua, desarrollo de
infraestructuras y productos asociados y
gestión inmobiliaria



9.026 M€ de facturación
1.530 M€ EBITDA en 2023



Oferta integrada de servicios

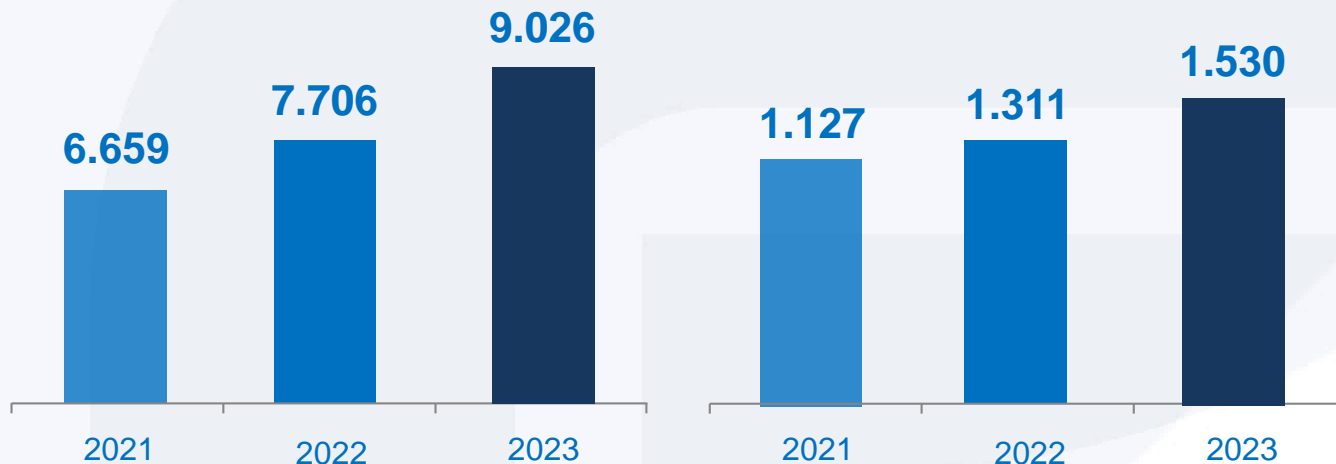
Grupo FCC

1.2. Principales magnitudes 2023



Cifra de negocio

EBITDA



Cartera * (31 Dic.2023)

41.621 M€

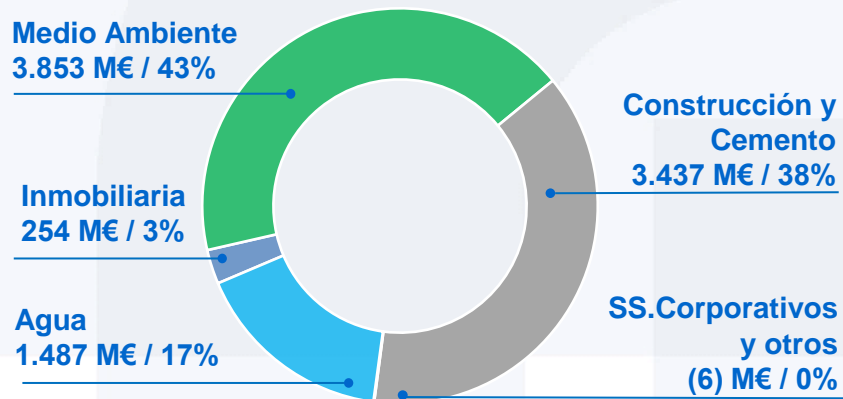
* Medio Ambiente, Agua,
Construcción e Inmobiliaria

Cifras en millones de euros

1.3. Modelo de negocio diversificado

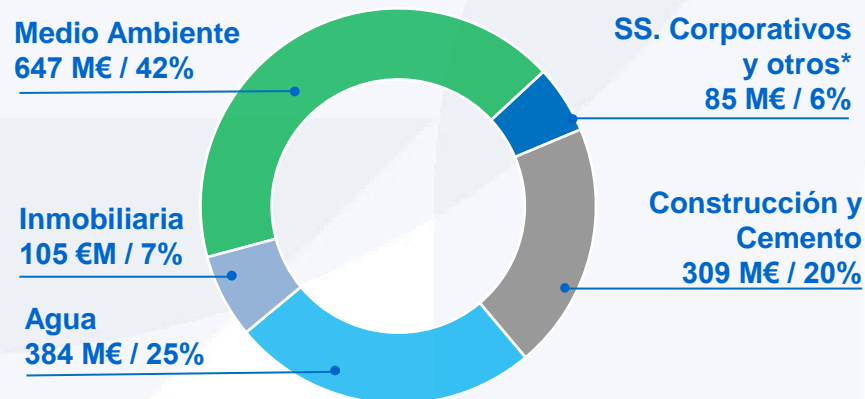
Ingresos por área de negocio / 2023

Total: 9.026 M€



EBITDA por área de negocio / 2023

Total: 1.530 M€



* Incluye concesiones de transportes

Grupo FCC

1.3. Modelo de negocio diversificado



Medio Ambiente

- Recogida de residuos
- Limpieza viaria
- Tratamiento de residuos urbanos y reciclaje
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Limpieza y mantenimiento integral de edificios e instalaciones
- Tratamiento de residuos industriales y reciclaje
- Recuperación de suelos contaminados



Agua

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua
- Concesiones de Infraestructuras en contratos modelo BOT
- Servicios de O&M
- Modelos EPC



Construcción

- Obra civil
- Obras ferroviarias
- Obras industriales
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de construcción
- Imagen corporativa



Cemento

- Cemento
- Hormigón
- Árido
- Mortero
- Trading



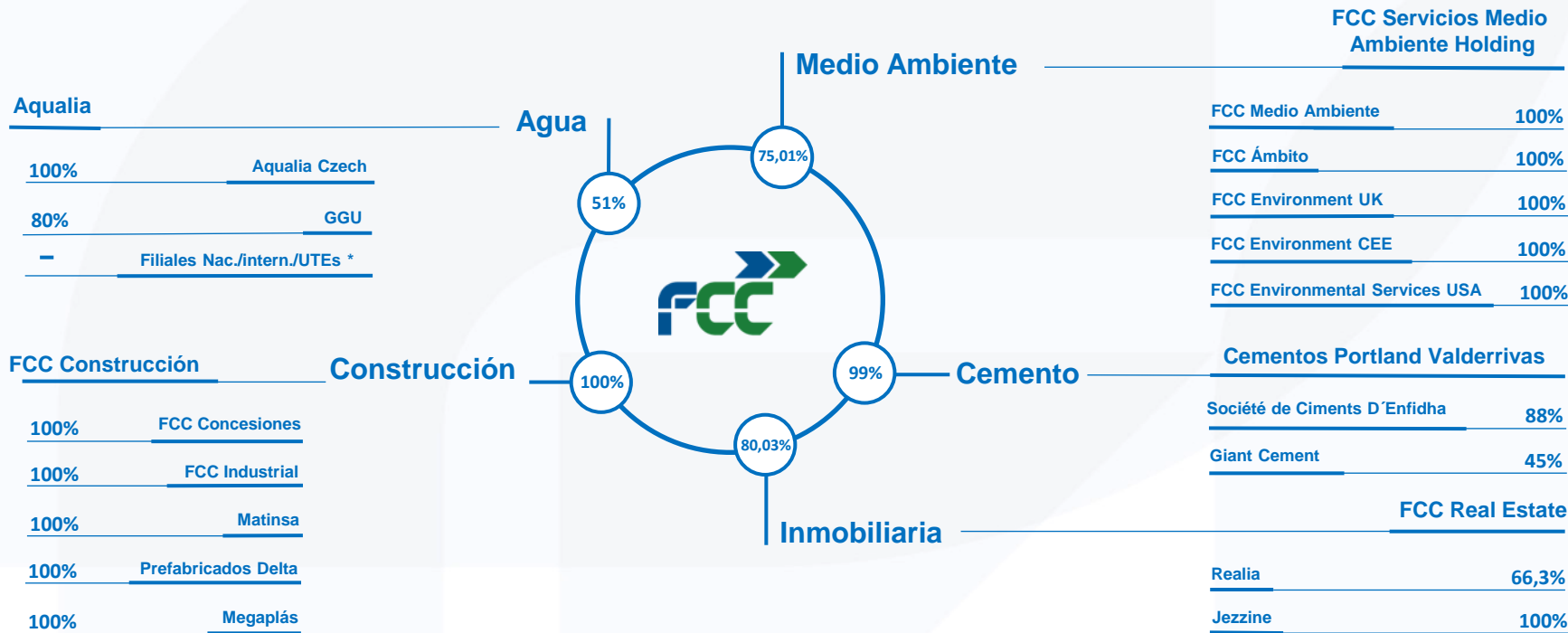
Inmobiliaria

- Promoción de viviendas
- Alquiler de inmuebles
- Gestión de suelo

Grupo FCC



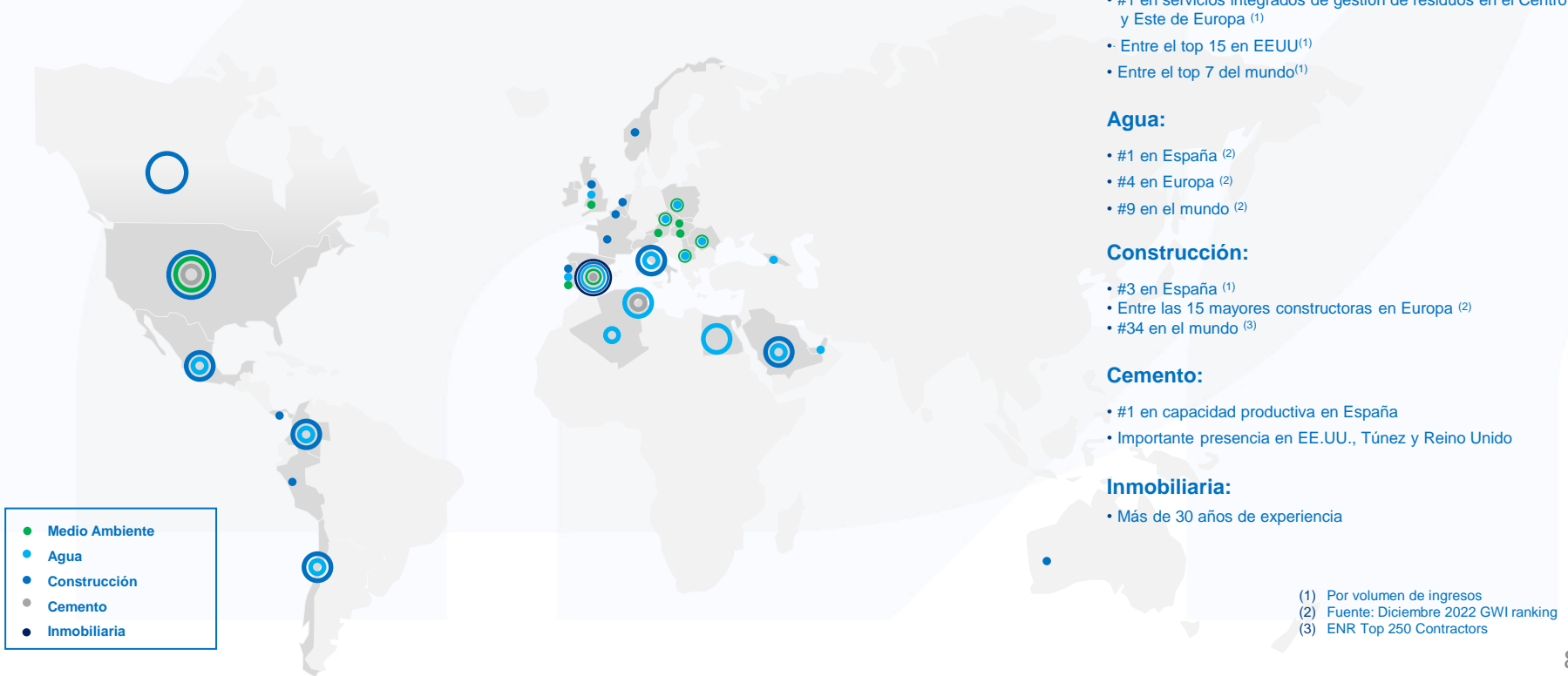
1.3. Modelo de negocio diversificado



* Porcentaje de participación diverso

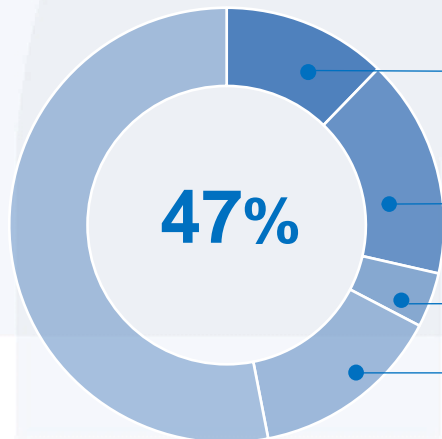
Grupo FCC

1.4. Posición de liderazgo en todas las áreas



Ingresos internacionales 2023

Total : 4.290 M€



Reino Unido 12% / 1.114 M€

Resto de Europa 16% / 1.467 M€

O. Medio, África y Australia 4% / 403M€

América 14% / 1.306 M€



Cartera internacional*

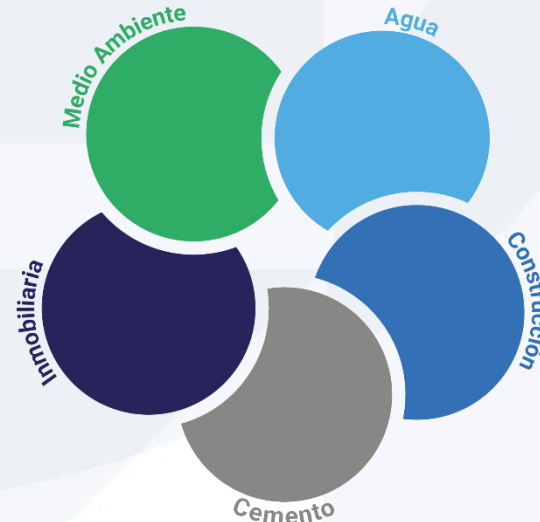
(31dic.2023) **23.848 M€**

*57,3% del Total

Tecnología avanzada

- Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria
- Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos
- Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: humano, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados
- Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica
- Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles
- Especialistas en proyectos "Llave en mano" en sector industrial

Actividad en toda la cadena de valor



Tecnología avanzada y oferta integrada de productos y servicios de alto valor añadido en todas las Áreas de Negocio

Nuestra posición de liderazgo refuerza nuestra capacidad para aprovechar la demanda de nuestras actividades



Medio Ambiente

- Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 55% de sus residuos sólidos urbanos para 2025 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% también en 2035
- Nuevas oportunidades que ofrecen las reformas previstas en España sobre reciclaje y compostaje 2023
- Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en América, Reino Unido y algunos países de Centro Europa



Agua

- Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios, consideraciones ambientales y a la brecha en infraestructura hídrica
- Crecimiento y expansión internacional que responda a las necesidades globales de agua limpia y saneamiento para todos, contando con el equipo humano y la tecnología adecuados
- Potencial de crecimiento en Europa y selectivamente en MENA y América



Construcción Y Cemento

- La brecha de infraestructura continua en algunos mercados seleccionados proporciona más ventajas
- Potencial de crecimiento en España vinculado a energías limpias, eficiencia e instalaciones relacionadas



Inmobiliaria

- Ingresos combinados recurrentes por alquiler con activos en propiedad (Build to Rent) y promoción de viviendas residenciales en áreas de alta demanda.

Experiencia
Más de 120 años generando valor para el ciudadano



Internacionalización
Presentes en más de 30 países

Innovación y Capacidad tecnológica
Más de 13,5 M de euros en I+D+i y en avances para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas sostenibles



Profesionalidad
Más de 67.000 profesionales especializados en distintas áreas

Cuidado del Medio Ambiente
Más de 100,5 M de euros destinados a la prevención de riesgos ambientales. Sistemas de gestión medioambiental certificados según **UNE-EN ISO 14001** en todas las áreas de negocio



Calidad
Sistemas de gestión de calidad certificados según **UNE-EN ISO 9001** en todas las áreas de negocio

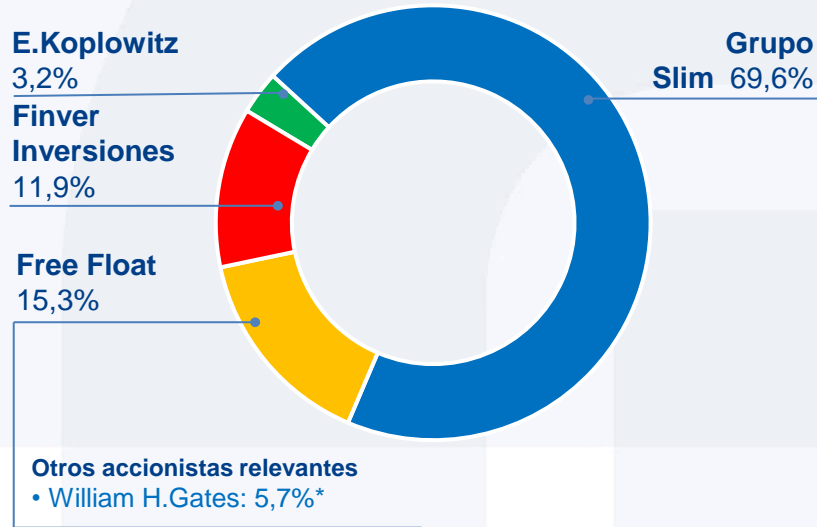
Desarrollo local
Más de 5,5 M de euros destinados a Proyectos para el desarrollo local durante 2023



Seguridad y Salud
Sistemas de gestión Riesgos Laborales certificados según **ISO 45001** en todas las áreas de negocio

1.8.Estructura de Gobierno Corporativo

Estructura accionarial *



Composición del Consejo

11 miembros:

- 8 consejeros dominicales
- 2 consejeros independientes
- 1 director ejecutivo

Comisiones del Consejo de Auditoría y de Remuneraciones:

- Presididas por Consejeros independientes
- Mayoría de Consejeros independientes

* Según última fecha de comunicación a la CNMV

Grupo FCC

1.9. Equipo directivo



Presidenta FCC Esther A. Koplowitz

Consejero Delegado Pablo Colio Abril

Áreas de Negocio

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Cemento

Inmobiliaria

Jordi Payet Pérez – Iberia

Santiago Lafuente Pérez-Lucas

Pablo Colio Abril

Jaime Rocha Font

Ana Hernández Gómez

Steve Longdon– Reino Unido

Javier Fainé de Garriga

Bjoern Mittendorfer- CEE

Íñigo Sanz Pérez - América

01 Actividades

04 Presencia internacional

02 Rasgos principales

05 Proyectos

03 Principales magnitudes

06 Webs

2

01

PROYECTOS LLAVE EN MANO

- Proyectos Oil&Gas
- Plantas Industriales
- Plantas de generación de energía



enagas

02

INSTALACIONES ELECTROMECAÑICAS

- Instalaciones electromecánicas en infraestructuras y edificios singulares
- Mantenimientos
- Eficiencia energética y alumbrado público



Real Madrid

03

FERROVIARIAS

- Electrificación
- Señalización
- Instalaciones electromecánicas

04

REDES

- Mantenimiento y ejecución de instalaciones en redes de BT/MT
- Subestaciones
- Líneas de Alta Tensión
- Taller de Cuadros

05

TRANSPORTE POR TUBERÍA

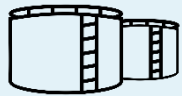
- Gasoductos y oleoductos
- District Heating and Cooling

06

SISTEMAS Y SOLUCIONES SOFTWARE

- Infraestructuras conectadas
- Sistemas inteligentes de control
- Entrenamiento y simulación
- Seguridad y defensa
- Instalaciones de telecomunicaciones y sistemas

02 Rasgos principales



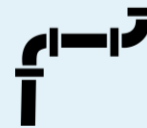
1.560.000 m³
plantas de almacenamiento
Y regasificación



49.800 m³
plantas de
almacenamiento



1.428 MW
Fotovoltaica



+ 3,000 km
de gasoductos



150.000 puntos
de luz mantenidos



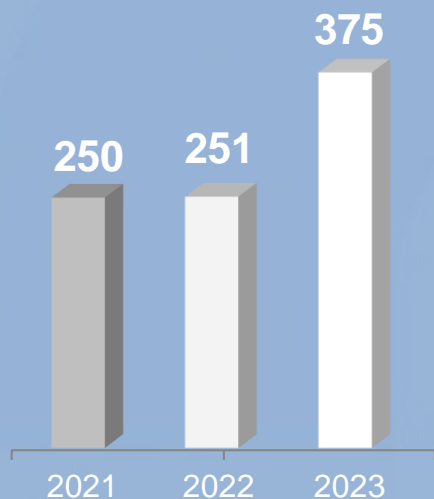
61.500 km
de líneas eléctricas
mantenidas



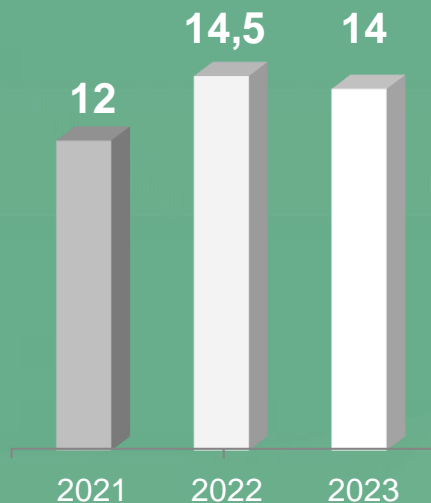
4.200 MVA
Instaladas en
subestaciones

03 Principales magnitudes

Cifra de negocio



EBITDA



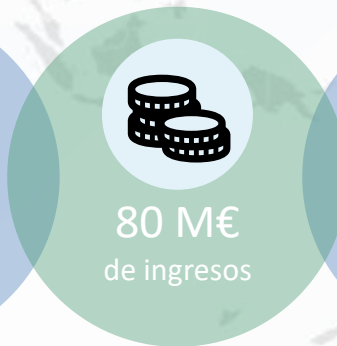
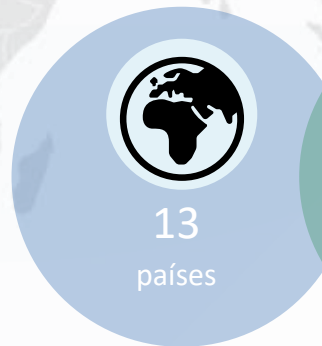
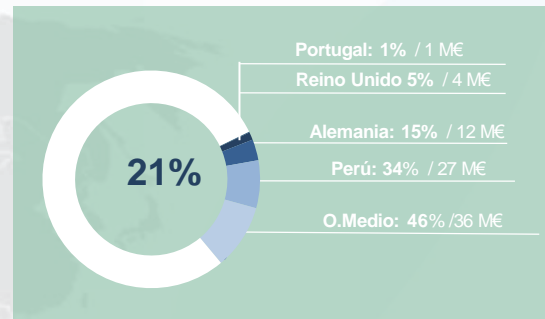
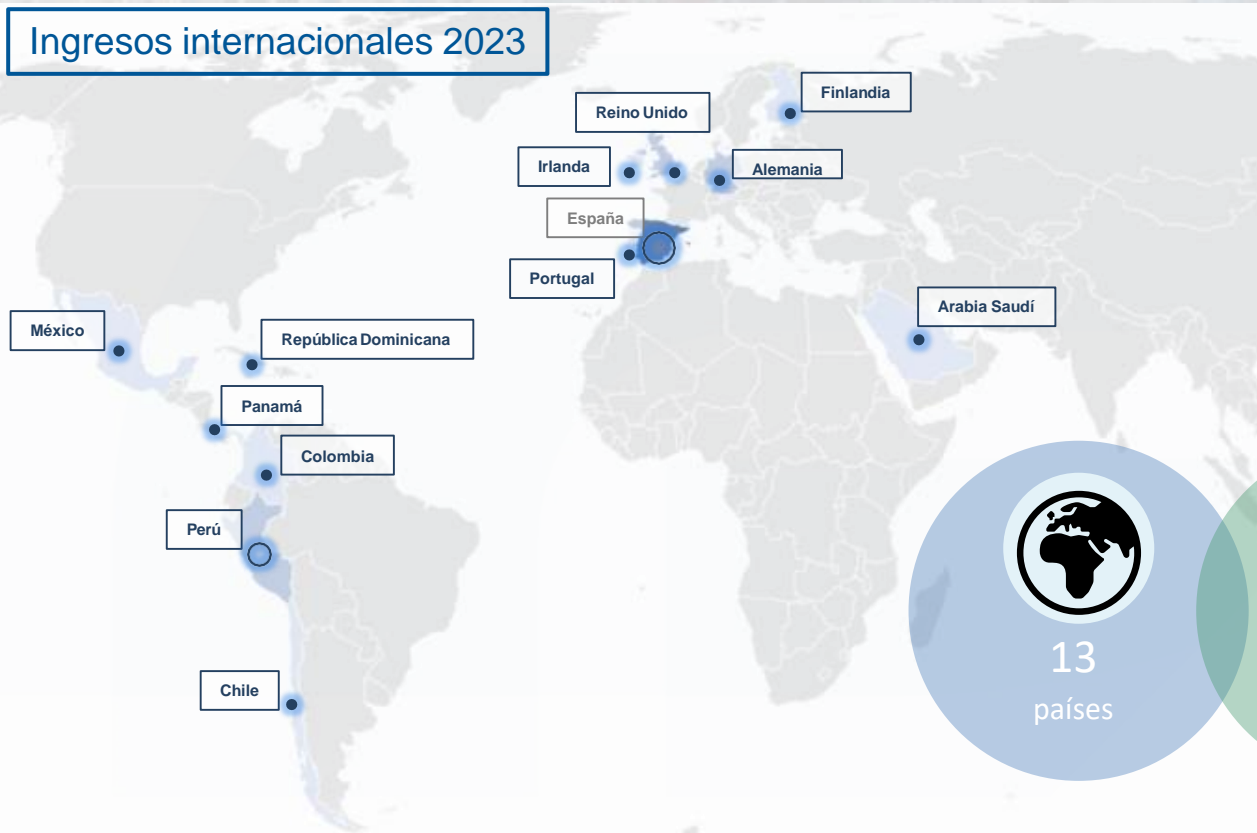
2.070
personas



552,3 M€
Cartera (31Dic.2023)

04 Presencia internacional

Ingresos internacionales 2023



01 **Proyectos Oil&Gas****Plantas de Almacenamiento y Regasificación de GNL**

- Diseño y ejecución de plantas de regasificación de GNL tanto a nivel nacional como internacional.
- **1.050.000 m³** de almacenamiento ejecutados a nivel nacional (**28%** de la capacidad de España)
 - 4 tanques en el puerto de Barcelona + instalaciones de regasificación,
 - 1 tanque en Cartagena (Murcia).
 - 2 tanques en El Musel, en Gijón (Asturias) + instalaciones de regasificación.
- **510,000 m³** de almacenamiento ejecutados a nivel internacional,
 - tanque de GNL de Poiri (Finlandia) de **30.000 m³**.
 - Ampliación de la Planta de GNL de Quintero (Chile).
 - Actualmente ejecutando en consorcio la terminal de regasificación de GNL en Stade (Alemania) 2 tanques de **240.000 m³** de capacidad cada uno.



Diseño y
ejecución de
1.560.000 m³



01 Proyectos Oil&Gas

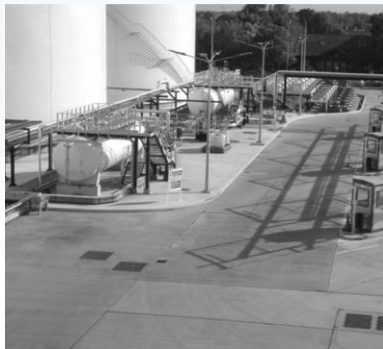
Plantas de Almacenamiento de combustible

- Diseño y ejecución de **49.800 m³** almacenamiento.
 - 3 tanques de **5.000 m³** cada uno en la nueva terminal del Aeropuerto Internacional de Dublín (Irlanda).
 - 4 tanques de **8.700 m³** cada uno en el nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez en Lima (Perú).



02 Plantas Industriales

- Ejecución EPC de plantas industriales.
- Planta de procesamiento de Zinc de Ghazaouet (Argelia).



03 Plantas de generación de Energía

Plantas Termosolares

- **100 MW** instalados.
- Ingeniería, compras, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento
 - Termosolar Villena 50 MW
 - Termosolar Guzmán 50 MW

Plantas Fotovoltaicas

- **1.428 MW** instalados
 - FV Barcience 50 MW
 - FV Puertollano 100 MW
 - FV Pizarro 190 MW
 - FV Tagus II III IV 150 MW
 - FV Cedillo 220 MW
 - FV Velilla 1 75 MW
 - FV Guillena 263 MW
 - FV Tagus XL 380 MW



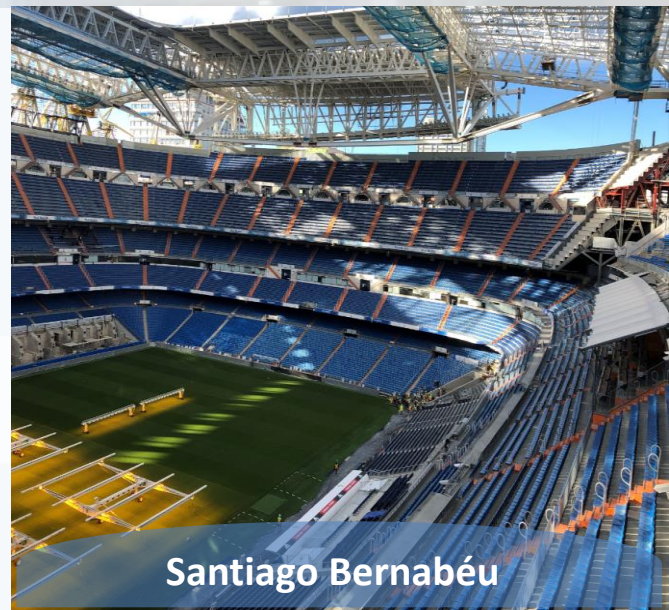
Instalación
100 MW
Termosolar



Instalación
1.428 MW
Fotovoltaica

01 Infraestructuras y Edificios Singulares

- Contratista integral de instalaciones, ejecutando desde el diseño hasta la puesta en marcha y posterior operación y mantenimiento.
- Trabajos desarrollados:
 - Electricidad.
 - Climatización.
 - PCI.
 - Ventilación.
 - Eficiencia energética.
 - Automatización y control.
 - Sistemas de gestión.
 - Seguridad.
 - Megafonía y sonido.
 - Telecomunicaciones.
 - Fontanería y saneamiento.



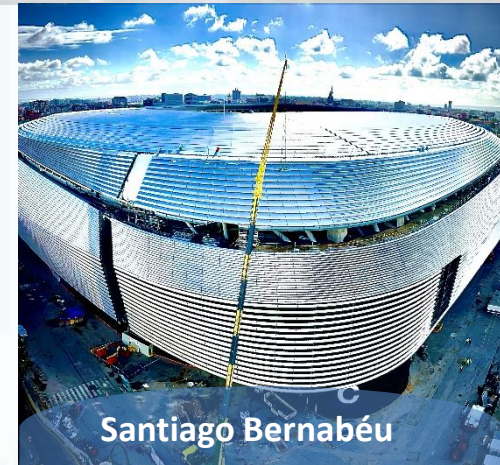
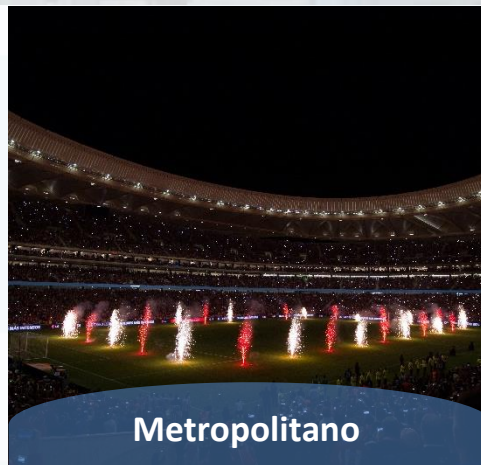
01 Infraestructuras y Edificios Singulares

Edificios e instalaciones deportivas

- Estadio Cívitas Metropolitano Atlético de Madrid.
- Nuevo estadio Santiago Bernabéu Real Madrid.
- Ciudad Deportiva Real Madrid.
- Ciudad deportiva Valde las Fuentes de Alcobendas.

Instalaciones Hospitalarias

- Hospital Universitario de Salamanca.
- Hospital Santa Barbara de Soria.
- Hospital San Juan de Dios de Sevilla.
- Hospital Virgen del Rocio de Sevilla.
- Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada.
- Hospital Universitario de Valencia.



01 Infraestructuras y Edificios Singulares

Instituciones penitenciarias, policía y Guardia Civil

- Centro Penitenciario de Burgos.
- Centro Penitenciario de Córdoba.
- Complejo Canillas Policía Nacional.
- Dirección General de La Guardia Civil (Madrid).

CPDs – Centros de Procesamiento de Datos

- CPD en Torija.
- CPD en Murcia.

Terciario y Oficinas

- Campus Complejo AIRBUS en Getafe (Madrid)..
- Torre Titania , El Corte Inglés (Madrid).
- Cadena Hotelera H10.
- Cadena Hotelera Grupo Fedola.



CPD
de Torija

02

Mantenimientos

FCC Industrial ofrece servicios de mantenimiento integral personalizados para cada tipo de instalaciones que incluye, entre otros, los siguientes:

- Mantenimiento Preventivo.
- Mantenimiento Técnico Legal.
- Mantenimiento Predictivo.
- Mantenimiento Correctivo.
- Conducción de las instalaciones.
- Explotación funcional y energética de las instalaciones.

Edificios emblemáticos

- Teatro Real de Madrid.
- Estadio Metropolitano del Atlético de Madrid.
- Edificios Grupo Prisa.
- Edificios de Oficinas y Centros Comerciales y de Ocio de Realia.
- CPD Torija.
- Laboratorios Famar.



Teatro
Real



Torre Europa



Edif. Eisenhower



03 Eficiencia Energéticas y Alumbrado Público

FCC Industrial apuesta por ser pioneros en soluciones de eficiencia energética en el alumbrado público.

- Implementación de tecnologías avanzadas de iluminación LED y sistemas de control inteligente.
- Actualmente FCC Industrial mantiene en torno a **150.000 puntos de luz** en toda la geografía española.
- Se han instalado más de **30.000 nuevos puntos de luz**.
- Principales cliente:
 - Ayuntamiento de Madrid.
 - Ayuntamiento de Granada.
 - Ayuntamiento de Arganda del Rey.
 - Ayuntamiento de Úbeda.



Instalación
30.000
puntos de luz

Mantenimiento
150.000
puntos de luz

01 **Electrificación**

- Más de 25 años de experiencia en actividades de ejecución de instalaciones de electrificación ferroviaria en ancho ibérico, UIC y métrico.
- **370 km** de ejecución de línea aérea de contacto
- Principales trabajos:
 - Variante este de Valladolid, Girona – Figueres
 - Cabezón de Pisuerga (Valladolid),
 - Castellón – Vinaroz
 - Vigo – Coruña
 - Sant Andreu Comtal (Barcelona)
 - Blanes (Gerona) y la Sagrera (Barcelona).
- Parque de maquinaria propio compuesto que cuenta con tren de tendido de catenaria, vagón/castillete, ferrocarriles, plataformas, dresinas y camiones biviales.



370 km
línea aérea
instalados



02 Señalización

- Diseño y ejecución de los sistemas de energía, comunicaciones, obra civil y edificación.
- **680 km** de líneas ferroviarias.
- Líneas de Vandellós – Tarragona, Monforte del Cid – Murcia, R2 y R4 de Rodalies (Barcelona), Zafrá (Badajoz) – Rosales (Sevilla), Villanueva (Ciudad Real) – Brazatortas (Cáceres), Bobadilla (Granada) - Ronda (Málaga), Bilbao – Zaramillo (Vizcaya), Centro Modal de la Llagosta (Barcelona) y acceso al aeropuerto de El Prat (Barcelona).

03 Instalaciones electromecánicas

- **19 túneles.**
- Más de **50 km.**
- Líneas ferroviarias de Barcelona-Figueras-Frontera Francesa, Vigo-Das Maceiras, Vandellós-Tarragona y la variante este de Valladolid.



Señalización
680 km
de líneas

Instalación
50 km
de líneas

Instalaciones
19 túneles

01 Mantenimiento y ejecución de instalaciones de BT/MT

- Más de **50 años** de experiencia.
- Actualmente FCC Industrial presta servicio tanto a nivel nacional como internacional en:
 - **37.000 km** de líneas de BT.
 - **21.600 km** de líneas de MT.
 - **2.900 km** de líneas de AT.
 - **21.600 centros de transformación.**



02 Subestaciones

- **36 subestaciones** (25 completas y 11 ampliaciones o remodelaciones).
- Tensiones desde **20kV a 400kV**.
- Potencia instalada de **4.200 MVA**.
 - Oriol (400kV).
 - Pizarro (400kV).
 - Guillena (400kV).
 - Barbosa/Bosque (115kV) en Colombia.
 - Veracruz (115kV) en México.



03 Líneas de Alta Tensión

- Ejecutados **350km** de líneas de **132kV a 400 kV**
- Obras de mayor relevancia:
 - Bacatá-Nueva Esperanza 500kV y 45km en Cundinamarca (Colombia),
 - Línea de 115kV y 8 km en Tamaulipas (México).
 - Línea de 66kV y 18 km en Magraners-Altorricon (España).
 - Línea de doble circuito de 132kV y 21 km de conexión de la subestación de Alhorines (España).



350 km
de líneas
132kV - 400 kV



En 2023:

4.729 Cuadros

76 centros
control motores

04 Taller de cuadros

- Solo en **2023** FCC Industrial fabricó:
 - **1.000 cuadros** de potencia y distribución.
 - **76 Centros de Control de Motores.**
 - **529 cuadros** de BT.
 - **3.200 cuadros** combiner box y switching box.

01 Gasoductos y Oleoductos

- Más de **3.000 km** de gasoductos y oleoductos de un diámetro de **hasta 40"**.
- Destacan los siguientes proyectos:
 - Gasoductos Submarino Denia-Ibiza-San Juan de Dios, 269 km.
 - Yela-villar de Arnedo de 110 km en 30".
 - Gasoducto Tivissa-Paterna de 54 km y 40".
 - Gasoducto Samalayuca-Sasabe de 640 km en 36" en México.



02 District Heating&Cooling

- Pionera en España en la ejecución de redes de District Heating & Cooling hace más de dos décadas.
- Destacan:
 - Molins de Rei.
 - Forum de Barcelona.
 - Parque Tecnológico del Olivar y del aceite en Mengíbar (Jaén).



Más de
3.000 km
ejecutados

Hasta
40"



01 Infraestructuras conectadas

- Plataformas con capacidad de recopilar datos de activos en tiempo real, analizarlos y actuar de manera proactiva para optimizar el funcionamiento de la infraestructura.



Gestión de Tráfico y Túneles



Control y Monitorización de Infraestructuras

02 Sistemas inteligentes de control

- Sistemas de monitorización y control de activos físico y dispositivos de gestión y control de tráfico, túneles, producción industrial y entornos urbanos.

03 Entrenamiento y simulación

- Entornos inmersivos de entrenamiento colaborativos y basados en realidad virtual y mixta.
- El entrenamiento y formación de pilotos de helicópteros, aviones de combate y paracaidistas



Entrenador de Vuelo de Helicóptero



Simulador Virtual Paracaidismo

04 Seguridad y Defensa

- Sistemas y herramientas de planeamiento colaborativo de operaciones a nivel estratégico, operativo y táctico, de monitorización y fusión de datos para reconstrucción de misiones, análisis y recolección de información de inteligencia, definición y configuración de escenarios operacionales.
- El soporte de planeamiento de misiones aéreas de los aviones de la fuerza aérea española.
- El planeamiento de operaciones en los cuarteles de fuerzas conjuntas de OTAN.



Sistemas de
Planeamiento
de Operaciones

05 Instalaciones de telecomunicaciones y Sistemas

Infraestructuras

- Data centers, centros de control, más de 1.150 km de autovías y autopistas, más de 90 túneles urbanos e interurbanos y más de 250 km de túneles y galerías de servicios.

Comunicaciones y sistemas IT

- Arquitectura de redes. Comunicaciones agrupadas, datos/vídeo/voz sobre IP. Seguridad de redes. Servicios de monitorización y gestión de redes. .

SMARCITY

- Control y gestión integral del alumbrado público y la eficiencia energética, etc., en ayuntamiento como los de Madrid, Totana (Murcia), Lepe (Huelva), Los Palacios (Sevilla), Tías (Lanzarote), etc.

Control y automatización de Infraestructuras

Instalaciones técnicas en edificios (sistemas BMS, Building Management System) para hospitales, centros comerciales, hoteles, universidades, etc. Infraestructuras e instalaciones técnicas en el sector del transporte (aeropuertos, ferrocarriles, puertos, metros, túneles, etc.), eléctrica, eólica, fotovoltaica, termosolar, etc. Infraestructuras en el sector del medio ambiente (control de plantas de reciclaje, regadíos, depuradoras, etc.)



06 Webs

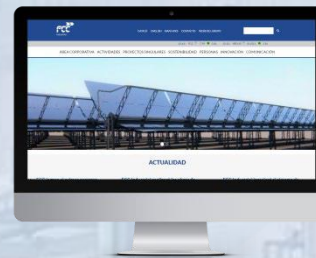
Ciudad FCC



www.ciudadfcc.com



FCC Industrial



www.fccindustrial.com



- *El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.*
- *Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.*
- *El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.*
- *Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.*
- *Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*